Савина Е.В.,

методист, кандидат педагогических наук

Токаренко В.Ю.,

заместитель директора по учебной работе

«Фабрика процессов» как инструмент формирования

компетенции «Бережливое производство»

Выступая на инвестиционном форуме "Россия зовет!", президент РФ В.В. Путин отметил, - "Прежде всего, правительству России, нашему деловому сообществу необходимо добиться кардинальных сдвигов в увеличении производительности труда на основе современных передовых технологий, роста квалификаций и новых компетенций". В свою очередь, Глава Счетной палаты А.Л. Кудрин в ходе выступления на форуме заявил о низкой производительности труда в России. За 16 лет - с 2000 г. по 2016 годы производительность труда в РФ выросла на 55%. До 2035 года необходимо удвоить этот показатель. «Это наш вызов, нам нужно существенно ускориться", - считает Кудрин.

В перечне поручений Правительству РФ совместно с Федеральным центром компетенций в сфере производительности труда (ФЦК) и Госкорпорацией «Росатом» говорится: «Обобщить опыт повышения производительности труда с применением методов бережливого производства, полученный в ходе реализации федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях», предусмотренного национальным проектом «Производительность труда и поддержка занятости». К участию в проекте будет привлечено не менее 10 000 предприятий во всех субъектах России. Инструментам бережливого производства будут обучены 70 000 сотрудников, в том числе и работники промышленных предприятий Северо-Западного региона, в частности Ленинградской области. Комитетом экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области по поручению Губернатора Ленинградской области разработан новый приоритетный проект «Подготовка кадров с компетенциями бережливого производства», который был утвержден в феврале 2022 года организационным штабом по проектному управлению Ленинградской области. Частью этого проекта является «Фабрика процессов». Это учебно-производственная площадка для проведения особого формата тренингов по повышению квалификации работников в области применения инструментов бережливого производства, предполагающего полное погружение в производственный процесс, применение улучшений на рабочих местах, выявление связи между улучшениями и общими экономическими показателями организации.

Три профессиональные образовательные организации Ленинградской области, в том числе, Волховский многопрофильный техникум, открыли площадки «Фабрика процессов», что позволит обучать навыкам бережливого производства не только персонал предприятий, но и распространять обучение навыкам бережливого производства в системе СПО. Бережливое производство - это концепция, предполагающая вовлечение в процедуру оптимизации каждого работника. Каждый работник должен противодействовать проблемам. Такое поведение способствует быстрому решению вопросов, а, следовательно, высвобождаются ресурсы, которые могут использоваться для усовершенствования и достижения иных целей. В комплексе, эти меры позволяют наладить непрерывный процесс эффективного производства. Обучение сотрудников на «Фабрике процессов» бесплатное для всех предприятий Ленинградской области. В рамках обучения на площадке «Фабрика процессов» сотрудники предприятия проходят однодневный тренинг, где участникам предлагается провести сборку необходимого количества изделий за определенное время. При выполнении приходит понимание, что «традиционный» подход не позволяет добиться поставленных целей. Тренер проводит обучение основным принципам и методам «Бережливого производства» по 9 программам, в том числе картирование, производственный анализ, система 5С, быстрая переналадка и др.

Партнерство с «Фабрикой процессов» позволит предприятиям-партнерам реализовывать дополнительные активности: отдельные тренинги для топ-менеджмента, разбор кейсов предприятий, подготовка и сертификация внутренних инструкторов предприятий по бережливому производству, привлечение обучающихся к производственной практике и стажировке, проведение Дней информирования о работе на предприятии для студентов, реализация мини-кейсов по повышению производительности труда на предприятии, трудоустройство студентов, отбор студентов для целевого обучения.

В основные образовательные программы, реализуемые в Волховском многопрофильном техникуме планируется включить курс «Бережливое производство». Курс «Бережливое производство» направлен на формирование у обучающихся набора профессиональных компетенций, позволяющих им управлять процессами улучшения операционной эффективности производственной системы предприятия (организации) посредством повышения производительности труда. Выпускники, изучившие этот курс будут *знать* характеристики производственной среды и их место в экономической системе; особенности формирования конкурентных преимуществ на производстве; *уметь* проектировать работу организации, формировать ресурсы производства конкретных видов услуг; *владеть* навыками анализа эффективности деятельности проекта, программы, предприятия. Уникальность этого курса состоит в том, что по его завершении обучающиеся получат знания, навыки и компетенции, позволяющие им участвовать в проектной или процессной деятельности, направленной на повышение производительности труда, как в рамках отдельных предприятий, так и в рамках мероприятий Национального проекта «Повышение производительности труда и поддержка занятости» и приоритетного проекта «Подготовка кадров с компетенциями бережливого производства» посредством внедрения в производственную систему инструментов и технологий бережливого производства.

Данные проекты позволят на базе Волховского многопрофильного техникума открыть компетенцию будущего «Бережливое производство», следовательно, позволит организовать приоритетную площадку Национального проекта Worldskills Russia в 2023 году.